

Gestion économique et changement de pratique : une approche systémique obligatoire

Nom : Fernandez Elie
Organisme : Cerfrance Picardie Nord de Seine



PollDiff'Eau- 3 et 4 décembre 2019

Lille – EuraTechnologies

Ferme en réflexion de changement de pratique : vers l'agriculture du vivant !

Réflexion depuis 2018

| SAU | 210 ha |
|--------------------------------|----------|
| Blé | 88 ha |
| Orge de printemps | 12 ha |
| Maïs grain | 10 ha |
| Colza | 10 ha |
| Betterave sucrière | 23,30 ha |
| Pomme de Terre de consommation | 35,50 ha |
| Oignon | 14 ha |
| Pois de conserve | 14 ha |
| Patûre | 4 ha |



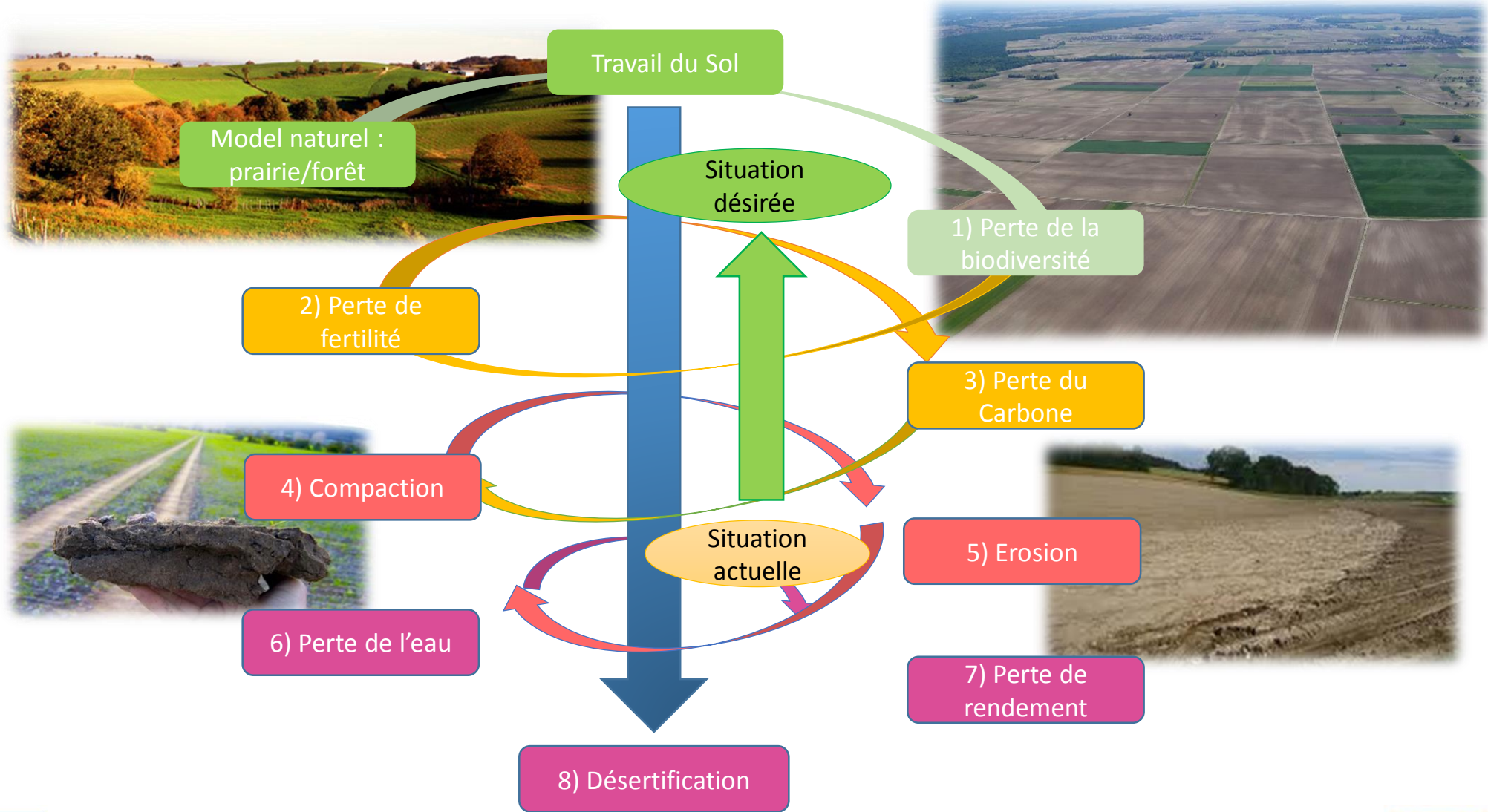
Attention

110 ha cultures industrielles et de printemps !



Quel impact ?

- Objectif : Remonter la spirale de dégradation des Sol : à quel prix !



PolDiff'Eau- 3 et 4 décembre 2019

Lille – EuraTechnologies

Les soldes intermédiaires de gestion

Ventes atelier plaine,
atelier animal,
prestation , aide PAC,
indemnité....

Rentabilité dégagée par
l'entreprise

Impôts
et MSA

Prélèvements
privés

Annuités
(emprunts)

| | 2018 (€) |
|---|----------------|
| Produit brut | 496 994 |
| - Charges proportionnelles | 127 305 |
| Marge brute | 369 690 |
| - Consommations intermédiaires | 221 088 |
| Valeur ajoutée | 148 601 |
| - Impôts et taxes | 3 244 |
| - Salaires et charges salariales | 64 262 |
| Excédent brut d'exploitation <small>(avant cotisations sociales exploitant)</small> | 81 096 |
| - Cotisations sociales exploitant | 39 828 |
| Excédent brut d'exploitation (EBE) | 41 268 |
| - Amortissements | 8 060 |
| Résultat d'exploitation | 33 208 |
| - Charges financières | 6 146 |
| Résultat courant économique | 27 062 |
| Produits et charges exceptionnels | 784 |
| Produits et charges de l'exercice antérieur | 12 033 |
| Résultat exercice économique | 39 879 |

Produit phyto
pharmaceutiques,
semences, fertilisation

Charges de structures
(MO, mécanisation,
énergie,
accompagnement,
foncier...)

OBJECTIFS du chefs d'exploitation :

- Retrouver un système de culture plus sain
- Réduire le nombre de cultures industrielles
 - Améliorer la vie des sols cultivés
- Créer de la biodiversité sur mon exploitation
 - Faire le choix de l'agriculture régénérative
- Maintenir des prélèvements privés à 18000€

TRANSITION AGRO-ECOLOGIQUE

PolIDiff'Eau- 3 et 4 décembre 2019

Lille – EuraTechnologies



Nouveaux ITK

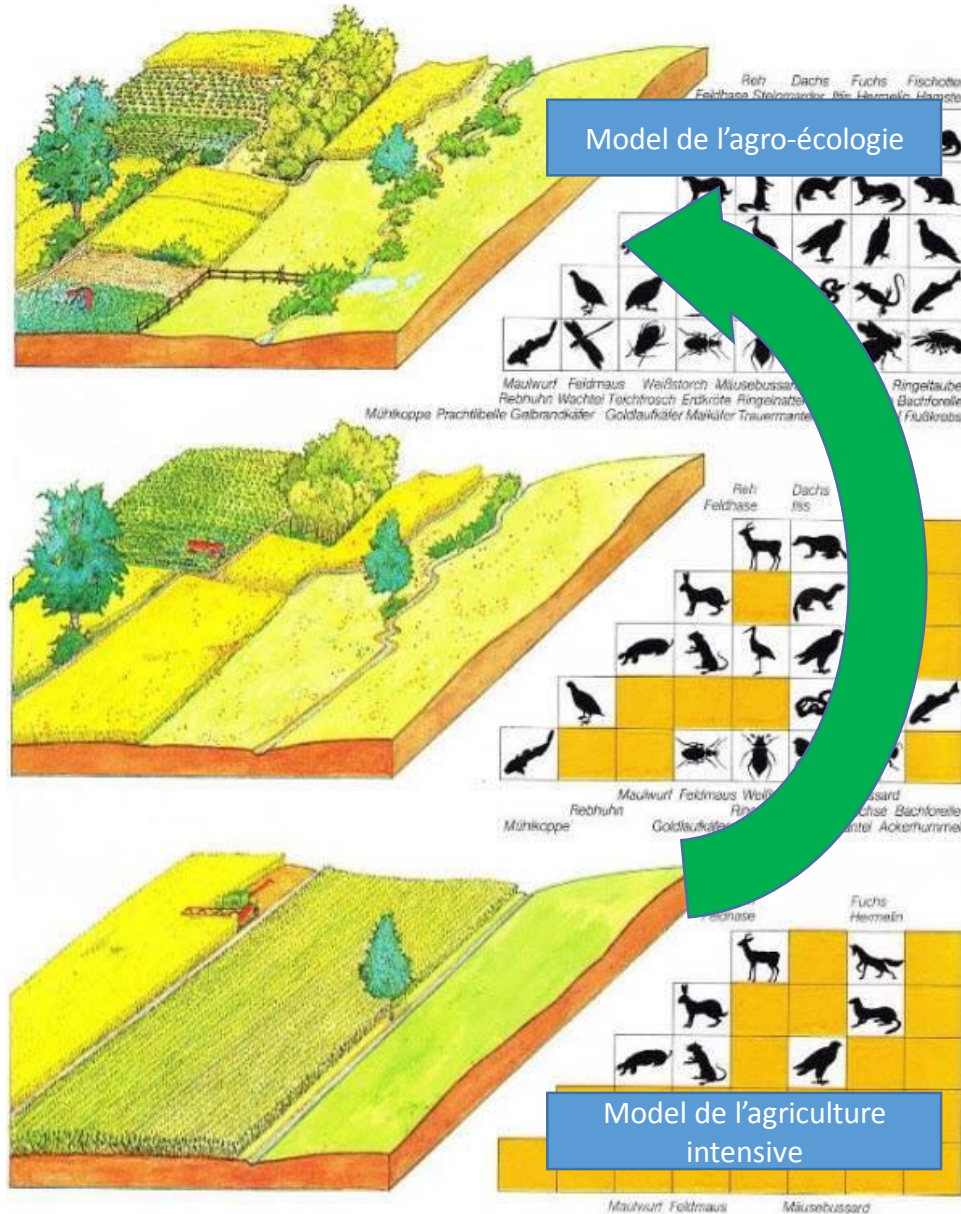


Accompagnements et formations



Matériels adaptés

La Gestion de la biodiversité à un coût?



Mise en place



Création d'ateliers



Nouvelles techniques

PolDiff'Eau- 3 et 4 décembre 2019

Lille – EuraTechnologies

| | 2019 | 2020 | 2021 | 2022 | 2023 |
|----------------------|------------|------------|------------|------------|------------|
| Blé tendre d'hiver | 89 | 81 | 73 | 95 | 95 |
| Escourgeon | 11 | | | | |
| Orge de printemps | | | 11 | 11 | 11 |
| Maïs grain | 9 | 12 | 17 | 15 | 15 |
| Colza | 10 | 23 | 19 | 20 | 20 |
| Betteraves sucrières | 24 | 27 | 22 | 25 | 25 |
| pomme de terre cons | 36 | 35 | 36 | 10 | 10 |
| oignon (location) | 14 | 13 | | | |
| pois d'hivers | | | 13 | 15 | 15 |
| | | | | | |
| Pois de conserve | 13 | 14 | 15 | 15 | 15 |
| SAU | 212 | 212 | 212 | 212 | 212 |

| | | | | | |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Produits d'expl. | 513743 | 511191 | 505790 | 403440 | 403440 |
| / ha | 2418 | 2411 | 2387 | 1905 | 1905 |

| | | | | | |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Charges opé. | 139912 | 144490 | 146035 | 103417 | 103417 |
| / ha | 659 | 681 | 689 | 488 | 488 |

| | | | | | |
|--------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Marge brute | 373831 | 366702 | 359755 | 300023 | 300023 |
| / ha | 1759 | 1729 | 1698 | 1417 | 1417 |

| | | | | | |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Ch de structure | 314230 | 297369 | 296208 | 220470 | 221396 |
| / ha | 1479 | 1402 | 1398 | 1041 | 1045 |

| | | | | | |
|-------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| EBE | 59601 | 69332 | 63547 | 79553 | 78626 |
| / ha | 281 | 327 | 300 | 376 | 371 |

Facteurs clés de succès:

- Une anticipation accompagnée
- Un besoin de compétences supérieures
- Une nouvelle gestion agronomique de ces assolements
- Créations activités qui bénéficie de la transition
- Valorisation économique supplémentaire à aller chercher
- Une maitrise plus exigeante de la gestion globale de son entreprise
- Une maitrise des coûts
- Une collaboration pour les surcoûts (charges , mise en place, baisse de chiffre d'affaire, baisse des aides PAC...)

PollDiff'Eau- 3 et 4 décembre 2019

Lille – EuraTechnologies

Outil et méthode :

- Diagnostique économique et environnementale de l'exploitation
- Etablissement d'objectifs réalisables et à la hauteur du chef d'exploitation
- Mise en place d'un plan d'action et de son suivi
- Suivi d'indicateurs suivant les motivations du chef d'entreprise

- Mise en place de contrats spécifiques valorisables
- Création de nouvelles opportunités
- Valoriser la progression de la transition agroécologique

- Une transition mutualisée (moyen de production, création de débouchés...)

Accompagnement technique et économique

Gestion de la commercialisation et de la contractualisation, rechercher une sécurité financière

Mutualiser les surcoûts

PollDiff'Eau- 3 et 4 décembre 2019
Lille – EuraTechnologies

Progressons ensemble !

Merci de votre attention !

Elie Fernandez 06 23 98 92 20
efernandez@pns.cerfrance.fr

Nom :
Organisme :